

Nuevo Modelo de Planeación Integral de Negocios

Demand Driven Adaptive Enterprise
(DDAE)

S&OP y Modelo Operativo

Luis Eduardo Alzate Ramírez

Estudios: Ing Químico, MBA Master en Dirección y Administración de Empresas & Máster en Dirección Logística y Supply Chain, Especialista en Dirección de Plantas, Industriales, Especialista en Innovación y Gestión de Proyectos, Certificación Demand Driven Leader Professional DDLP, Green Belt Six Sigma.





El Entorno VUCA: El Desafío



Volatilidad

Cambios bruscos y acelerados en la demanda



Incertidumbre

Imposibilidad de predecir eventos futuros



Complejidad

Múltiples variables interconectadas



Ambigüedad

Información confusa y contradictoria

Los mercados globales exigen modelos adaptativos que respondan a la **demanda real**

¿Qué es IBP y por qué es clave hoy?



Integración Estratégica

Alineación de finanzas, ventas, operaciones y apoyos



Ejecución en Tiempo Real

Simulación de escenarios y decisiones ágiles



Resiliencia

Respuesta rápida ante disrupciones



Visibilidad

Objetivos, KPI's holísticos y en tiempo real





Demand Driven Adaptive

Enterprise (DDAE)

La Metodología del Futuro

01

Centrado en Demanda
Real

Buffers adaptativos protegen la
cadena de suministro

0

3 Colaboración Transversal

Decisiones basadas en datos
actualizados y compartidos

0

2 Flexibilidad Dinámica

Ajuste de planes ante cambios
inesperados sin perder eficiencia

0

4 Anticipación

Inversiones orientadas a la estrategia
del negocio



Fase 1: Diagnóstico Integral



Análisis de Procesos

Evaluación profunda de alineación al flujo vs coste unitario.



Identificación de Riesgos

Mapeo de puntos críticos en la cadena de valor



Colaboración y Datos

Evaluación del uso de información para decisiones,
Generación del Plan de Demanda

Fase 2: Diseño de Buffers Adaptativos

1

Definición Estratégica
Buffers de inventario y capacidad
para absorber variabilidad del
mercado

2

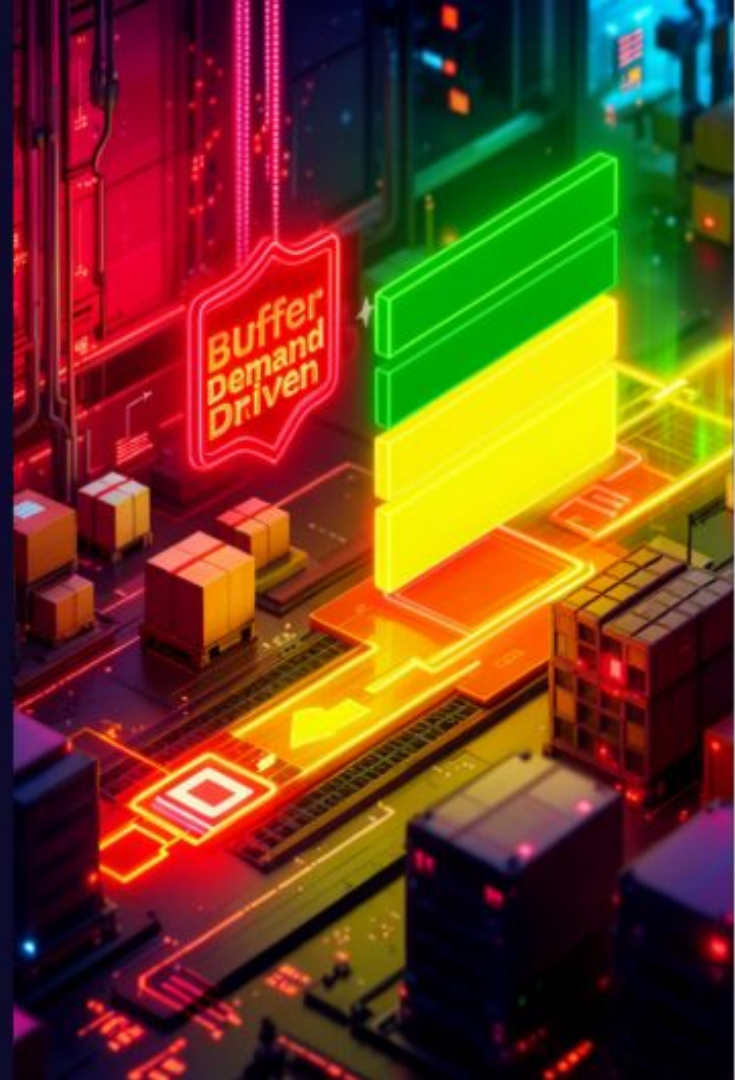
Métricas Demand
Driven
Dimensionamiento según prioridad
y criticidad de productos

3

Buffer Dinámico
Protección adaptativa ante
fluctuaciones de demanda

4

Puntos de Control
Interacción flujos MTS y MTO





Fase 3: Implementación del Proceso S&OP Colaborativo

Integración de Equipos

Alta dirección, ventas, operaciones, finanzas y unidades de apoyo trabajan unidos



Dashboards Digitales

Datos en tiempo real y visibles para decisiones ágiles

Priorización Estratégica

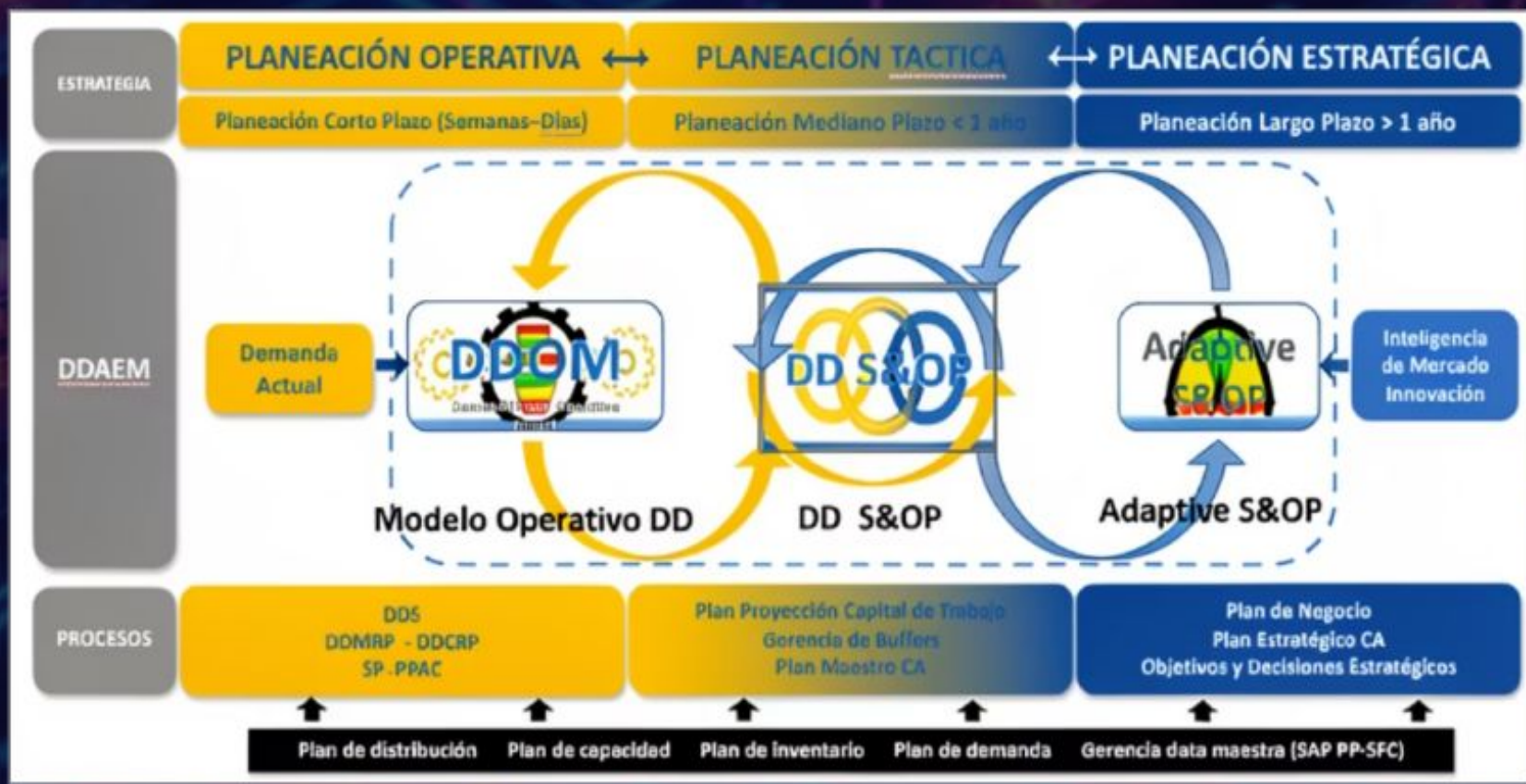
Criterios y escenarios simulados guían las decisiones



Capacidad

Evaluación de restricciones y proyecciones de capital de trabajo

Modelo DDAE



Beneficios Clave del Modelo IBP + DDAE



Alineación Total

Reducción de inventarios,
capital de trabajo y faltantes,
con mayor nivel de servicio



Visibilidad Completa

Control total en toda la cadena
de suministro, desde
proveedores hasta clientes



Respuesta Rápida

Coordinación ante entornos
inciertos y disruptivos



Mejora Continua

Incremento en rentabilidad,
nivel de servicio y proyectos
Lean efectivos
Optimización de procesos

Caso de Éxito: Transformación en Empresa Industrial

\$30Mill USD

25%

Reducción en Capital de
trabajo

Alineación del flujo a la demanda y
no al costo unitario

Incremento OTIF

Respuesta más rápida ante cambios
de demanda

Implementación de reuniones de reconciliación y ejecutivas de decisión con
insights en tiempo real para decisiones estratégicas



Invitación a la Transformación

¿Estás listo para alinear tu negocio hacia la demanda y enfrentar el futuro con agilidad?

Diagnóstico Personalizado
Inicio de evaluación y diseño de tu modelo IBP adaptativo

Empresa Resiliente
Construcción colaborativa para entornos VUCA

El Futuro Comienza Hoy

